

به نام خداوند بخشنده و مهربان

Iran PMA Certification Body



آزمون تستی و جواب کوتاه

تعداد سوالات: ۶۰ تستی و ۲۰ جواب کوتاه

جمع امتیازات : ۱۰۰

تعداد صفحات : ۲۵

مدت آزمون: ۱۰۰ دقیقه

کد دفترچه: B

۱- استفاده از کتب و منابع مجاز نیست (close books)

۲- استفاده از ابزار الکترونیکی از جمله تلفن همراه ممنوع می باشد

۳- سوالات تستی در پاسخنامه طراحی شده پاسخ داده شود

۴- سوالات جواب کوتاه در فضای خالی زیر سوال پاسخ داده شود

۶۰ سوال تستی چهار جوابی به مدت ۶۰ دقیقه

۱- گزینه صحیح را در پاسخنامه با علامت ضربدر مشخص کنید.

۲- به جواب نادرست نمره منفی تعلق نمیگیرد.

۳- به بیش از یک جواب نمره ای تعلق نمیگیرد.

پاسخنامه قسمت تستی

شماره	الف	ب	ج	د	شماره سوال	الف	ب	ج	د	شماره سوال	الف	ب	ج	د
۱					۲۱					۴۱				
۲					۲۲					۴۲				
۳					۲۳					۴۳				
۴					۲۴					۴۴				
۵					۲۵					۴۵				
۶					۲۶					۴۶				
۷					۲۷					۴۷				
۸					۲۸					۴۸				
۹					۲۹					۴۹				
۱۰					۳۰					۵۰				
۱۱					۳۱					۵۱				
۱۲					۳۲					۵۲				
۱۳					۳۳					۵۳				
۱۴					۳۴					۵۴				
۱۵					۳۵					۵۵				
۱۶					۳۶					۵۶				
۱۷					۳۷					۵۷				
۱۸					۳۸					۵۸				
۱۹					۳۹					۵۹				
۲۰					۴۰					۶۰				

۱- کدام یک از موارد زیر درباره تکنیک طوفان ذهنی (Brainstorming) که برای حل مساله استفاده می شود، صحیح نیست؟

الف) کمیت و تعداد ایده ها و نظرات مهم است

ب) اجازه هیچ گونه انتقادی نسبت به نظرات داده نمی شود

ج) ارزیابی و داوری توسط مدیر پروژه (رئیس جلسه) در طول جلسه انجام می شود

د) اعضا می توانند از ترکیب ایده های دیگران، ایده جدیدی را مطرح کنند.

۲- کدام یک از موارد زیر دلیل مهمتری در ایجاد تعارضات و مشکلات در یک پروژه است؟

الف) منابع کمیاب

ب) عدم وجود سیستم مدیریت یکپارچه

ج) تجربه پایین تیم پروژه

د) عدم استقرار تیم پروژه در یک مکان واحد

۳- کدام یک از نمودارهای زیر علت اصلی مشکلات را شناسایی می کند؟

الف) چارت کنترلی

ب) نمودار هیستوگرام

ج) نمودار استخوان ماهی

د) نمودار پارتو

۴- کدام یک از اقدامات مدیر پروژه، جزو فرآیند تیم سازی در فاز شروع از اولویت کمتری برخوردار است؟

الف- ارتقاء فرهنگ کاری مثبت

ب- شفاف سازی و گفتگو درباره تعارضات مخرب

ج) انجام یک گفتگو با اعضاء تیم درباره اختتام پروژه

د) آشناسازی تیم با اهداف پروژه و حصول اطمینان از پذیرش آنها

۵- شما مدیر یک پروژه در نزدیکی یک شهرستان هستید. مطلع می شوید فرماندار جدیدی در این شهر منصوب شده است. کدام یک از اسناد زیر را زودتر از سایر اسناد به روزآوری می کنید؟

الف) سند ارتباطات پروژه

ب) سند ریسک پروژه

ج) سند ذی نفعان پروژه

د) سند محدوده پروژه

۶- بدون توجه به اینکه چه ساختاری را انتخاب می کنیم هر نمودار ساختار شکست پروژه باید یک عنصر را حداقل در سطح دوم نمایش دهد. آن عنصر کدام است؟

الف) مایلستونها

ب) فعالیتها

ج) مدیریت پروژه

د) بسته‌های کاری

۷- روش "برآورد پایین به بالا" (Bottom – up Estimating) در کدام یک از موارد زیر مورد استفاده قرار می گیرد؟

الف) برآورد زمان فعالیت ها

ب) برآورد زمان و منابع فعالیت ها

ج) برآورد منابع و هزینه فعالیت ها

د) برآورد زمان و هزینه فعالیت ها

۸- در فرآیند مدیریت هزینه، قبل از انجام ارزیابی و برآورد هزینه های هریک از بسته های کاری، چه فعالیتی باید انجام شود؟

الف) تحلیل و تصمیم گیری در مورد سیستم مدیریت هزینه پروژه

ب) تحلیل انحراف ها و دلایل آن

ج) پیش بینی روند هزینه ها و هزینه نهایی

د) تعیین عناصر مورد نیاز برای پایش و کنترل هزینه ها

۹- شما مسئول برنامه ریزی یک پروژه تحقیقاتی هستید. زمان انجام یکی از فعالیتهای مهم پروژه به صورت زیر برآورد شده است.

زمان محتمل ۶۰ روز- زمان بدبینانه ۷۰ روز- زمان خوش بینانه ۵۰ روز

مدت زمان مورد انتظار براساس برآورد سه نقطه ای چقدر می باشد؟

الف) ۵۴ روز

ب) ۶۶ روز

ج) ۳۰ روز

د) ۶۰ روز

۱۰- در کدام نوع از قراردادهای زیر، فروشنده نگران تغییر احتمالی در محدوده پروژه است؟

الف) قرارداد قیمت ثابت (Fixed price, Lump sum)

ب) قرارداد باز پرداختی (Cost Reimbursable, Cost Plus)

ج) قرارداد مواد و زمان و یا واحد ثابت (Time and Material, Unit Price)

د) هیچکدام

۱۱- شما به عنوان مدیر یک پروژه با مجموعه ۶ نفره از ذی نفع کلیدی پروژه ارتباط دارید. اگر ۲ نفر دیگر به این مجموعه اضافه شوند، چند کانال ارتباطی در این مجموعه وجود دارد؟

الف) ۴۵

ب) ۱۵

ج) ۲۸

د) ۳۶

۱۲- در کدامیک از موارد زیر اتخاذ یک رویکرد ماهرانه برای یکپارچگی پروژه بیشتر احساس می‌شود؟

الف) پروژه ریسک بالایی دارد

ب) انتظارات گروه‌های ذی‌نفع پیچیده و متغیر است

ج) پروژه از ساختار ماتریسی ضعیف تبعیت می‌کند

د) پروژه بیش از یک مسیر بحرانی دارد

۱۳- کدام یک از ابزارهای کنترل کیفیت مهمترین ابزار بوده و تعیین می‌کند آیا فرآیند پایدار هست یا خیر؟

الف) نمودار پراکندگی

ب) نمودار هیستوگرام

ج) نمودار استخوان ماهی

د) چارت کنترلی

۱۴- در کدام یک از انواع ساختارها اشتراک‌گذاری دانش و تجربه و همچنین جایگزینی افراد راحت‌تر صورت می‌گیرد؟

الف) ساختار ماتریسی ضعیف

ب) ساختار ماتریسی قوی

(ج) ساختار وظیفه‌ای

(د) ساختار پروژه ای

۱۵- اگر احتمال وقوع یک ریسک ۲۰٪ در ماه مورد نظر باشد و پروژه ۴ ماه طول بکشد، احتمال اینکه با گذشت سه ماه و عدم اتفاق ریسک، این ریسک در ماه چهارم اتفاق بیفتد چقدر است؟

الف) کمتر از یک درصد

ب) ۲۰ درصد

ج) ۶۰ درصد

د) ۸۰ درصد

۱۶- چه کسی در نهایت پاسخگویی کیفیت پروژه است؟

الف) مدیر QC

ب) مدیر QA

ج) معاون فنی و مهندسی کارفرما

د) مدیر پروژه

۱۷- شما مدیر یک پروژه احداث جاده هستید که به تازگی تجهیز کارگاه نموده و ارقام مورد نیاز را انبار کرده است. شما در حال انعقاد قرارداد با بیمه برای آتش سوزی احتمالی کارگاه هستید. خروجی کدام فرآیند شما را ملزم به بیمه آتش سوزی کارگاه نموده است؟

الف) تحویل موقت تجهیز کارگاه به کارفرما

ب) پاسخگویی به ریسک

ج) HSE

د) امکان سنجی و تدوین قرارداد

۱۸- ماتریس تخصیص مسئولیتها (RAM) از تلاقی کدام ساختارها بدست می آید؟

الف) RACI و OBS

ب) WBS و RACI

ج) WBS و OBS

د) WBS و RACI

۱۹- تیم اطلاعات و مستندسازی معمولاً قسمتی از کدام سازمان است؟

الف) سازمان طرح

ب) سازمان پروژه

ج) سازمان دائمی

د) سازمان مشاور

۲۰- گزارش واحد مالی نشان می دهد که پروژه شما در قبال انجام ۳۰۰ واحد کار، ۴۰۰ واحد هزینه واقعی داشته است. اگر کار برنامه ریزی شده ۲۰۰ واحد باشد، شاخص عملکرد هزینه (CPI) و شاخص عملکرد زمان (SPI) به ترتیب چقدر است؟

الف) ۱,۳ و ۰,۶۶

ب) ۰,۷۵ و ۱,۵

ج) ۱,۳ و ۱,۵

د) ۰,۷۵ و ۰,۶۶

۲۱- در یک پروژه بعثت تغییر در محدوده آن، تعداد مسیر بحرانی افزایش یافته است. کدام یک از موارد زیر باید بیشتر مورد توجه قرار گیرد؟

الف) زمان

ب) ریسک

ج) کیفیت

(د) شناوری فعالیت ها

۲۲- در یک پروژه بررسی هر قلم تحویلی به صورت مجزا توسط کارفرما و اخذ پذیرش رسمی مکتوب از کارفرما صورت گرفته است. کدام یک از فعالیتهای زیر انجام شده است؟

(الف) تحویل دائم پروژه

(ب) کنترل کیفی دستاوردهای پروژه

(ج) صحنه گذاری محدوده پروژه

(د) کنترل محدوده پروژه

۲۳- کدامیک از گامهای زیر در فرآیند مدیریت تغییرات قبل از سایر گامها باید اجرا شود؟

(الف) برنامه ریزی، اجرا، کنترل و خاتمه تغییرات مصوب

(ب) شناسایی کلیه تغییرات پیشنهادی

(ج) تحلیل تبعات تغییرات بر روی پروژه

(د) درخواست برای کسب اختیارات لازم جهت اعمال تغییرات، در موارد ضروری

۲۴- در کدام یک از انواع قراردادهای زیر، خریدار بیشترین ریسک را متحمل می شود؟

(الف) قرارداد قیمت ثابت (Fixed price, Lump sum)

(ب) قرارداد باز پرداختی (Cost Reimbursable, Cost Plus)

(ج) قرارداد مواد و زمان و یا واحد ثابت (Time and Material, Unit Price)

(د) هیچکدام

۲۵- وقتی تیم مدیریت پروژه از تجربه بالایی برخوردار است، کدام نوع گزارش مناسب تر است؟

(الف) گزارش تصویری

(ب) گزارش با جزئیات کامل

(ج) گزارش اقدامات اصلاحی

(د) گزارش استثناءها

۲۶- بیشترین وقت مدیر پروژه صرف می شود

الف) برنامه ریزی

ب) ارتباطات

ج) کنترل پروژه

د) تیم سازی

۲۷- وقتی یک پیام پیچیده وجود دارد که ارسال آن به راحتی موجب سوء تفاهم می گردد، موثرترین روش ارتباطی برای استفاده کدام است؟

الف) تماس رودررو حتی اگر هزینه بیشتری در برداشته باشد

ب) یک یادداشت کتبی به شرطی که قبلا آن را افراد دیگر تیم بررسی کرده باشند

ج) پست الکترونیک به خاطر اینکه سریع می رسد و پی گیری سوالات را از طرف ذی نفعان آسان می نماید

د) ویدئو کنفرانس به دلیل پیشگیری از رودرویی و احتمال برخورد فیزیکی

۲۸- کلیه کارهای فنی یک پروژه تکمیل گردیده است. کدامیک از موارد ذیل هنوز باید انجام گیرد؟

الف) راستی آزمایی محدوده پروژه

ب) برنامه ریزی پاسخگویی به ریسک های پروژه

ج) ایجاد یک برنامه مدیریت منابع انسانی پروژه

د) تکمیل درس آموخته های پروژه

۲۹- کدامیک از موارد زیر کمترین بحث در خاتمه یک مطالعه امکان سنجی را دارد؟

الف) به حداقل رسانی ریسک برای مبنای تصمیم سازی و بودجه

ب) تعیین مقیاسی که پروژه باید بر آن اساس محقق گردد (با استفاده از چه منابعی و در چه مقیاس زمانی؟)

ج) چک کردن اینکه آیا تضادی بین اهداف و یافته های پروژه وجود دارد

(د) بازگشت سرمایه مورد انتظار

۳۰- "مهندسی ارزش" مطلب مورد بحث کدام عنصر شایستگی ICB است؟

(الف) تقدیر از ارزش‌ها

(ب) کسب و کار

(ج) کیفیت

(د) سیستم‌ها، محصولات و فناوری

۳۱- کدامیک از گزینه‌های زیر در ایجاد اختلاف در یک پروژه دارای احتمال کمتری است؟

(الف) نیاز به متوازن‌سازی محدوده، هزینه و زمان

(ب) ابهام در مورد نقش‌ها و مسئولیت‌ها

(ج) محاسبه انحرافات ارزش کسب شده

(د) تخمین هزینه و مدت زمان

۳۲- تحلیل هزینه - منفعت:

(الف) می‌تواند برای اندازه‌گیری ارزش کسب شده بکار رود.

(ب) می‌تواند به منظور پیش‌بینی افزایش هزینه بکار رود.

(ج) فقط می‌تواند برای هزینه‌ها و منافع ملموس بکار رود.

(د) می‌تواند برای تعیین توقف و یا ادامه پروژه بکار رود

۳۳- در قرارداد مشتری یک قرارداد بلند مدت با مجری منعقد می‌کند و در

قبال دریافت خدمات ساخت و بهره‌برداری بدهکار می‌شود. هزینه خدمات شامل بازیابی اصل

سرمایه، هزینه عملیات و سود می‌باشد.

(الف) BOT

(ب) PPP

(ج) بیع متقابل

(د) EPC

۳۴- وجود یکپارچگی در کدامیک از عناصر زیر بیشترین اهمیت را دارد؟

(الف) موفقیت پروژه

(ب) کیفیت پروژه

(ج) برنامه ریزی پروژه

(د) کار تیمی

۳۵- در یک پروژه نیروگاهی دو نفر از اعضای پروژه درباره تاثیر قیمت دلار بر خرید اقلام خارجی بحث می کنند. یکی از آنها می گوید که در ابتدای پروژه فرض شده است که قیمت دلار تا پایان پروژه ثابت خواهد ماند. کدام یک از اسناد زیر می تواند به به صحت ادعای او کمک نماید؟

الف) طراحی پروژه

ب) منشور پروژه

ج) مبنای هزینه پروژه Cost baseline

د) برنامه مدیریت هزینه پروژه

۳۶- کدامیک از موارد زیر به عنوان یک فعالیت سازمانی مستمر (Ongoing) در نظر گرفته می شود؟

الف) پروژه

ب) طرح

ج) سبد پروژه

د- هیچکدام

۳۷- ذی نفعان در کدام مرحله از پروژه می توانند شناسایی شوند؟

الف) آغازین و برنامه ریزی

ب) آغازین و پایش و کنترل و برنامه ریزی

ج) آغازین، برنامه ریزی و اجرا

د) آغازین، برنامه ریزی، اجرا، کنترل و اختتام

۳۸- کدام گام فرآیند شروع فاز امکان سنجی پروژه، در اولویت است؟

الف) تامین منابع؛ سرمایه و تجهیزات مورد نیاز

ب) ایجاد و توسعه یک برنامه تفضیلی برای مدیریت پروژه

ج) ایجاد یک آرمان و هدف مشترک در برنامه های مختلف پروژه

(د) تبادل اهداف پروژه و شرایط آنها

۳۹- کدام گزینه زیر صحیح می باشد؟

(الف) خود کنترلی روشی برای کنترل برنامه پروژه است

(ب) خود کنترلی روشی منظم برای کنترل هزینه پروژه است

(ج) خود کنترلی یک روش منظم برای کنار آمدن با کار روزانه و مقابله با شرایط پرتنش است

(د) خود کنترلی تکنیکی برای جلوگیری از عصبانیت است

۴۰- مدیر پروژه تزریق گاز به چاه های نفت مسجد سلیمان همواره با جدیت تیم پروژه را همراهی میکند. موارد ذیل از جمله رفتارهای نامبرده در کار است. کدام رفتار او نیازمند بهبود است؟

(الف) او با نگرش مثبت و خوشبینی واقع گرایانه با تیم کار میکند

(ب) شنونده خوبی است

(ج) تصمیمات و دلایل آنها را بخوبی به تیم انتقال میدهد.

(د) با کانون های قدرت تعامل و همراه است و اکثریت گراست

۴۱- مسئول واحد بوتادین در شروع راه اندازی واحد متوجه نشت گاز در مخزن کروی ذخیره گاز گردید. در این وضعیت حساس که هر لحظه امکان آتش سوزی وسیعی وجود داشت. کدام رفتار زیر را در مورد ایشان تایید می کنید؟

(الف) برای غلبه بر استرس به اطاق خود رفته تا با خوردن یک قرص آرام بخش استرس خود را کاهش دهد.

(ب) سریعاً و با آرامش با تیم راه اندازی صحبت و مشورت و درصدد کشف منشا خطر و رفع آن بر می آیند

(ج) دستور میدهد محل حادثه را تا شعاع ۵۰ متری تخلیه نمایند.

(د) دستور میدهد فوراً واحد را از سرویس خارج کنند.

۴۲- کدام جمله زیر صحیح می باشد؟

(الف) دیدگاه باز با توجه به جنسیت و فرهنگ محدود می شود.

(ب) دیدگاه باز با توجه به سن و مذهب باید محدود شود.

(ج) دیدگاه باز با توجه به معلویت جسمی افراد محدود می شود.

(د) دیدگاه باز با توجه به خط مشی گشاده رویی محدود می گردد.

۴۳- کدام گزینه زیر مناسب تر است؟

(الف) شهود و الهام در خلاقیت بسیار مثبت است

(ب) الهام در خلاقیت نقشی ندارد

(ج) الهام و شهود بدون اثبات هیچ نقشی در خلاقیت ندارد

(د) شهود و الهام در خلاقیت قابل تامل و استفاده بعنوان منبع آن می باشد.

۴۴- کدامیک از موارد زیر در رابطه با نتیجه محوری درست نمی باشد؟

(الف) نتایج پروژه در قالب نتایج مشتری، نتایج کارکنان و نتایج گروههای دیگر دسته بندی می شود.

(ب) مدیر پروژه باید سخت کار کند و دیگران را تشویق به کار سخت نماید و برنامه ریزی و گزارشگری کند

(ج) مدیر پروژه باید تیم را متمرکز به رسیدن به اهداف کلیدی جهت دستیابی به نتایج بهینه نهایی برای تمام گروههای ذینفع نماید

(د) مدیر پروژه مقولات اخلاقی یا محیطی تاثیرگذار بر پروژه را فدای نتایج پروژه نمی نماید

۴۵- کدام مورد از مقاصد الگو سازی (bench marking) می باشد؟

(الف) چگونه سازمانهای دیگر به کارایی بالا رسیده اند

(ب) یافتن علل عدم موفقیت های سازمان خود

(ج) استفاده از اطلاعات سازمانها برای توسعه کارایی خود

(د) الف و ج

۴۶- کدام گزینه زیر نشانگر یک گفتگوی خوب نمی باشد؟

(الف) آمادگی و داشتن اطلاعات و هدایت بحث بصورت ساختار یافته

ب) بحث و تصمیم‌گیری بر اصول منطق و استدلال با توضیحات کافی

ج) تحمیل عقاید خود بر دیگران بدون توجه به پیشنهادات آنان

د) در هر گفتگویی یک نفر رهبری و مدیریت آن را به عهده داشته باشد.

۴۷- گزینه صحیح را انتخاب کنید

الف) مذاکره قسمتی از زندگی روزمره ما می باشد.

ب) مذاکره فرآیندی است که برای بدست آوردن آنچه نمی دانیم از کسانی که میدانند بکار می رود

ج) مهارت های ویژه ای برای یک مذاکره موثر نیاز می باشد.

د) همه موارد

۴۸- اگر تعارض بخوبی و سریع مدیریت و کنترل نشود باعث:

الف) اخراج عوامل ایجاد آن می شود

ب) سبب هزینه های غیر مترقبه می گردد

ج) ایجاد شرایط سخت بحرانی در پروژه می شود

د) زمانبندی پروژه را به خطر می اندازد

۴۹- پروژه در یک سازمان پروژه محور چه ارتباطی با سازمان دائمی دارد؟

الف) پروژه مستقل از سازمان دائمی اجرا میشود

ب) استراتژی های سازمان دائمی روی نحوه اجرای پروژه موثر است

ج) پروژه توسط عناصر سازمان دائمی اجرا و پایش می شود

د) سازمان دائمی برنامه اجرایی پروژه را تعیین و آن را اجرا می کند

۵۰- کدامیک از موارد زیر در مورد سبب پروژه صحیح است؟

الف) یک سری پروژه که با یکدیگر ارتباط دارند

- (ب) مجموعه ای از پروژه ها که همزمان به نتیجه می رسند
- (ج) مجموعه ای از طرح ها و پروژه ها که مشابه ولی مستقل از یکدیگرند
- (د) هیچکدام

۵۱- HSE در پروژه به چه مواردی می پردازد؟

- (الف) محیط زیست و ایمنی
- (ب) سلامتی و محیط زیست
- (ج) محیط زیست و ایمنی و سلامتی
- (د) هیچکدام

۵۲- چه موقع در یک سازمان از رویکرد پروژه محوری استفاده می شود؟

- (الف) وقتی شرکت پروژه داشته باشد
- (ب) وقتی پروژه غالب کسب و کار شرکت است
- (ج) وقتی شرکت طرح داشته باشد
- (د) هیچکدام

۵۳- کدامیک از واحدهای زیر جز سازمان های دائمی در یک شرکت پروژه محور نیست؟

- (الف) دفتر پروژه PO (طرح)
- (ب) دفتر مدیریت پروژه PMO
- (ج) بخش توسعه منابع انسانی
- (د) واحد روابط عمومی سازمان

۵۴- کدام گزینه ذیل در مقایسه رهبری و مدیریت درست نمی باشد؟

- (الف) رهبران با ایجاد تغییر سروکار دارند ولی مدیران برای برخورد با پیچیدگی ها و حل آن ها هستند

ب) رهبران ایجاد بصیرت نسبت به آینده می نمایند اما مدیران از طریق برنامه ریزی های رسمی، طراحی ساختارها و ... نظم و انسجام را موجب می شوند

ج) رهبران نگرش انفعالی تری به اهداف دارند ولی مدیران نگرش شخصی و فعال نسبت به آن ها دارند

د) رهبران میتوانند اهداف مختلفی داشته باشند اما مدیران اهداف سازمانی را اولویت می دهند.

۵۵- رفتار کدام مدیر پروژه در ذیل را تایید می کنید؟

الف) آقای نصرتی همکاری متخصصین مختلف را تحریک میکند

ب) آقای شریف کمتر از تیم پروژه استفاده می نماید چون معتقد است به تنهایی بهتر کار را پیش می برد.

ج) آقای تنکابنی تیم را با توجه به عدم موفقیت کامل سرزنش میکند تا برای بهبود خود تلاش کنند

د) آقای خسروی بسیار خونسرد بوده و معتقد است که سیستم خود بخود افراد را رهبری می کند

۵۶- کدام مورد زیر نیازمند بهبود در رفتار مدیر پروژه می باشد؟

الف) برای ارتباط با تیم و ذینفعان پروژه وقت صرف می کند.

ب) ترجیح می دهد در مورد کیفیت اجرایی پروژه مصالحه کند

ج) توجه دارد که مسائل محرمانه به چه کسانی گفته شود

د) انحرافات پروژه را به موقع به مالک پروژه اطلاع می دهد.

۵۷- گزینه صحیح را انتخاب کنید.

الف) ارزش های اجتماعی تاثیر چندانی در مرحله مهندسی پروژه ندارد

ب) ارزش های فردی در کار تیمی پروژه موثر نیست.

ج) توجه به منافع ذینفعان مدیران پروژه را در اجرای پروژه تضعیف میکند

د) اصول اعتقادی و اخلاقی در مسیر اجرای پروژه موثر می باشد.

۵۸- کدام مورد زیر خلاف رفتار اخلاقی در اجرای پروژه می باشد؟

الف) انجام کار بدون مشارکت دیگران

(ب) عدم استفاده شخصی از اطلاعات شرکت

(ج) اقدامات شفاف با قاطعیت و انصاف

(د) هوشیاری در اعمال اصول اخلاقی

۵۹- بهترین تعریف برای "طرح" (programme) کدام است؟

(الف) یک رشته مستمر از فعالیت‌های مرتبط با اهداف مشخص و تعریف‌شده

(ب) هر ترکیبی از کار وظیفه‌ای و فعالیت‌های پروژه‌ای با یک مدیر مشترک

(ج) یک گروه از پروژه‌هایی که مستقلاً مدیریت شده و دارای هدف مشترکی هستند

(د) یک گروه از پروژه‌هایی که در حمایت از اهداف سازمانی هماهنگ گردیده

۶۰- کدامیک از گزینه‌های ذیل در منشور پروژه قرار می‌گیرد؟

(الف) راهبرد مدیریت ریسک

(ب) تخمین بسته‌های کاری

(ج) تخمین تفصیلی منابع

(د) نیاز کسب و کار به پروژه

۲۰ پرسش کوتاه به مدت ۴۰ دقیقه (هر پاسخ دقیق ۲ امتیاز)
لطفاً در یک پاراگراف کوتاه (۱ تا ۲ جمله) پاسخ دهید.

۱- محتوای اصلی برنامه مدیریت پروژه (PMP) را نام ببرید؟ (۶ مورد ذکر شود)

۲- یکی از تکنیکها و ابزارهای دسته بندی گروه های ذی نفع "ماتریس قدرت - منفعت است.
این ماتریس را ترسیم و مناطق استراتژی را مشخص نمایید.

۳- شما مدیر یک پروژه ساختمانی در مرکز شهر تهران هستید و سازمان شما دارای یک ساختار ماتریسی است. سه ذی نفع اصلی از ذی نفعان این پروژه را نام ببرید.

۴- منشور پروژه چه مولفه هایی را در بر می گیرد؟

۵- انواع پاسخگویی به ریسک های مثبت را نام ببرید؟

۶- فرآیندهای مدیریت ریسک را به ترتیب نام برده و خروجی هر فرآیند را مشخص نمایید.

۷- ذخیره مدیریتی و ذخیره احتیاطی را تعریف کنید. هر یک چه کاربردی دارند و در اختیار چه کسانی هستند؟

۸- انواع هزینه های کیفیت را نام برده و برای هر یک ۳ مثال عنوان کنید.

۹- موفقیت پروژه و موفقیت مدیریت پروژه چه تفاوتی دارند؟ با یک مثال بیان کنید.

۱۰- سه مورد از معایب مهم ساختار پروژه ای را نام ببرید.

۱۱- مراحل توسعه یک تیم (مدل Tuckman) را به اختصار شرح دهید.

۱۲- هزینه های (مستقیم - غیر مستقیم) پروژه را با ذکر یک مثال شرح دهید.

۱۳- چهار مورد از فعالیت های مهم اختتام پروژه را نام ببرید.

۱۴- وظایف کمیته کنترل تغییرات (CCB) را شرح دهید.

۱۵- حکمیت به چه معناست و در چه مواردی کاربرد دارد؟

۱۶- طرح کسب و کار (business plan) چیست و شامل چه مواردی می باشد؟

۱۷- تفاوت های عمده طرح و سبد پروژه را توضیح دهید.

۱۸- نقطه مقابل فرآیند محوری چیست؟ آن را تعریف کنید.

۱۹- چهار مرحله فرآیند تعارض را بیان نمایید.

۲۰- چهار ویژگی رهبران که متمایز از غیر رهبران است را نام ببرید.